

**CORSO DI FORMAZIONE DI  
PROJECT MANAGEMENT  
"PENSARE PER PROGETTI E GESTIRLI CON  
SUCCESSO"**



**2023**

## **Presentazione**

Spesso, nonostante l'investimento di ingenti risorse materiali di tempo e di impegno, otteniamo cambiamenti irrilevanti, innovazioni inefficaci, o addirittura controproducenti. Eppure, abbiamo studiato, progettato e dimensionato l'investimento più opportuno per ottenere il cambiamento pianificato.

Il motivo per cui non riusciamo, tanto nell'impresa quanto nella pubblica amministrazione e nella politica, a decidere in modo efficace ed efficiente è nel modello mentale di analisi della realtà. Adottiamo un modello della realtà e prendiamo su di esso le decisioni, strategiche e di gestione, di tipo lineare. E tutto questo in un contesto socioeconomico che è tutto fuorché lineare. Siamo pensatori lineari in un mondo complesso.

Il business e la società sono sempre più ambienti complessi e i tradizionali modelli di pensiero e di decisione lineari (es. ad un'azione corrisponderà un risultato proporzionale) sono inadeguati. Al contempo idee e progetti di portata contenuta riescono a intercettare un successo di mercato e di audience impensabili e inspiegabili secondo i modelli economici e organizzativi tradizionali.

## **Obiettivi e tipologie di corso**

Il corso offre un percorso formativo integrato che combina gli strumenti per la gestione operativa dei progetti, basato sullo standard internazionale PMBOK® (Project Management Institute), con la disciplina del System Thinking ('Pensiero Sistemico') utile a valutare e definire il miglior progetto sulla base dell'impatto atteso.

Il corso si pone inoltre come obiettivi:

- offrire le conoscenze e le competenze sulla gestione dei Progetti, in particolare i *Gruppi di processo* e le *Aree di conoscenza* del PMBOK®;
- imparare a scoprire le dinamiche disfunzionali che persistono nelle organizzazioni;
- sviluppare un approccio basato su System Thinking & Dynamics.

## **Destinatari**

Il corso è rivolto a imprenditori, dirigenti, manager, amministratori, decisori pubblici e privati, politici, professional con responsabilità di coordinamento di progetti, collaboratori chiamati a far parte dei Project team (Team member) e capi commessa.

## **Focus del corso**

Il corso riguarda l'utilizzo di una metodologia basata sul System Thinking (Pensiero sistemico) che permette, attraverso l'implementazione di un modello dinamico di simulazione (System Dynamics), di comprendere gli scenari evolutivi e valutare in anticipo l'impatto delle decisioni strategiche.

## **Programma didattico**

### **MODULO 1**

#### **Processi di Avvio e di Pianificazione (16 ore)**

##### **Fondamenti di Project Management**

- Che cosa è un progetto? Aspetti gestionali chiave
- Ruoli e responsabilità di progetto
- Il PMBOK: *Gruppi di processi e Aree di Conoscenza*
- La gestione dei Project Stakeholders

##### **La Pianificazione e definizione del progetto**

- La sequenza di pianificazione
- Definire l'ambito di progetto (Scope) e i Deliverables
- Definire le risorse necessarie al progetto (Project Resource Plan)

##### **La Pianificazione, analisi dei costi e dei tempi**

- Stimare le risorse e i costi delle attività (Effort/Cost Matrix)
- Sequenzializzare le attività
- Sviluppare la schedulazione, definire le Milestone e il calendario delle attività

### **MODULO 2**

#### **Processi di Esecuzione, Controllo/Monitoraggio, Chiusura (8 ore)**

##### **Il controllo di progetto, la gestione delle modifiche**

- Dirigere e gestire l'esecuzione del progetto: Scope, Time, Cost
- La gestione delle Change Request (varianti e modifiche)
- Un esempio di Integrated Change Control

##### **Monitoraggio di tempi e costi, il Reporting di progetto**

- Introduzione al monitoraggio di tempi e costi
- Produrre e distribuire Report sulle prestazioni
- Communication Management Plan e Issue Log

## **MODULO 3**

### **La Gestione del Team di progetto - Digital Transformation (8 ore)**

- Quali sono gli ingredienti di un Team di successo
- Come avere una visione chiara e condivisa dal Team di progetto
- Perché sviluppare la Business Leadership del Team di progetto
- Come liberare le energie del Team di progetto
- Come si delega nel Team di progetto
- Come gestire efficacemente le riunioni del Team di progetto
- Come gestire il conflitto nel Team di progetto
- Come presentare lo status Project Reporting
- Che cosa è la Trasformazione Digitale
- La trasformazione digitale e l'impatto per le organizzazioni
- Il contesto della trasformazione e i nuovi modelli di Business del digitale
- Le tecnologie chiave del digitale
- Data Driven Decision Making
- Terminologie e approcci
- Inferenza causale e impatti organizzativi dell'uso di Artificial Intelligence

## **MODULO 4**

### **BUSINESS DYNAMICS - Prendere decisioni di successo in ambienti complessi (8 ore)**

- La complessità: teoria, elementi, difficoltà decisionali;
- Il System Thinking;
- Le Mappe causali: Causal Loop Diagrams;
- Gli Archetipi Sistemici
- Anticipare e Valutare l'impatto delle decisioni
- Costruzione e Utilizzo di Modelli di simulazione;
- Utilizzo del modello e valutazioni di scenari alternativi;
- Cenni Software per la System Dynamics.

### ***Durata del corso***

40 h

### ***Modalità di fruizione del corso***

In presenza presso la nostra sede di Matera – Via XX settembre n 3.

## Calendario

<b>06/10/23</b>	MODULO 1 – parte 1	Dalle ore 9:00 alle 18:00 (pausa 13:00 – 14:00)
<b>13/10/23</b>	MODULO 1 – parte 2	Dalle ore 9:00 alle 18:00 (pausa 13:00 – 14:00)
<b>20/10/23</b>	MODULO 2	Dalle ore 9:00 alle 18:00 (pausa 13:00 – 14:00)
<b>27/10/23</b>	MODULO 3	Dalle ore 9:00 alle 18:00 (pausa 13:00 – 14:00)
<b>30/10/23</b>	MODULO 4	Dalle ore 9:00 alle 18:00 (pausa 13:00 – 14:00)

## Iscrizione

Le iscrizioni al corso devono pervenire entro, e non oltre 5 giorni lavorativi dalla data di avvio delle attività. È possibile effettuare la preiscrizione cliccando direttamente sul pulsante in alto  sulla pagina web del corso. (La preiscrizione non sostituisce la formalizzazione dell'iscrizione mediante l'invio del modulo di adesione debitamente compilato).

**Per ogni informazione di dettaglio relativa all'organizzazione e all'avvio dell'attività Vi invitiamo a contattare:**

**ing. Alessandro Catena**

mail: [a.catena@conforma.basilicata.it](mailto:a.catena@conforma.basilicata.it)

mobile: 3351651916